
BOLAGSBESKRIVNING CLEAN MOTION AB

INFÖR NOTERING PÅ NASDAQ FIRST NORTH



INNEHÅLL

VIKTIG INFORMATION	3
RISKFaktorER	4
BAKGRUND OCH MOTIV	8
VD GÖRAN FOLKESSON HAR ORDET	10
VERKSAMHETS BESKRIVNING	11
TILLVERKNING	17
MARKNAD	18
HISTORIA	24
PATENT OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER	24
FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG	25
KOMMENTAR TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN	27
AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN	29
STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISOR	32
LEGALA FRÅGOR OCH ÖVRIG INFORMATION	36
BOLAGSORDNING	38
ADRESSER	39
FAKTA OM ZBEE	40

Information om aktien och upptagande till handel på First North

Första dag för handel i Clean Motion AB	26 maj 2016
Kortnamn	CLEMO
ISIN-kod	SE0008216303

Datum för finansiell information

Halvårsrapport	2016-08-22
Bolagsstämma	2017

DEFINITIONER

"Clean Motion" eller "Bolaget" -	avser i denna Bolagsbeskrivning ("Bolagsbeskrivning") Clean Motion AB, org nr 556788-1825
"Erbjudandet" -	avser erbjudandet om förvärv av aktier
"Bolagsbeskrivning" -	avser föreliggande bolagsbeskrivning
"First North" -	avser Nasdaq First North, en alternativ marknadsplats för handel med aktier och värdepapper
"G&W" -	avser G&W Fondkommission, en del av G&W Kapitalförvaltning AB, org nr 556549-4613
"GCF" -	avser Göteborg Corporate Finance AB, org nr 556250-9553
"Rådgivarna" -	avser GCF och G&W
"Euroclear" -	avser Euroclear Sweden AB, org nr 556112-8074
"Huvudägarna" -	avser Göran Folkesson (via bolag och närstående), Hans Folkesson (privat och via bolag), Niklas Ankarcróna (via bolag) och Mathias Jernhed (privat och via bolag). Huvudägarna äger tillsammans c:a 57 procent av kapital och röster. Störste ägare är AB Virtual Engineering Nordic (22,21%) som ägs av Niklas Ankarcróna, Göran Folkesson och Mathias Jernhed.

VIKTIG INFORMATION

Upprättande och registrering av Bolagsbeskrivning

Denna Bolagsbeskrivning har upprättats med anledning av erbjudandet att teckna aktier i Clean Motion AB inför upptagande till handel av aktierna på Nasdaq First North.

Bolagsbeskrivningen utgör ej ett prospekt eftersom Erbjudandet är undantaget prospektskyldighet då det belopp som inhämtas i Erbjudandet understiger 2,5 miljoner euro. Med prospekt avses vad som definieras enligt bestämmelserna i lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument, Europaparlamentets och Rådets direktiv 2003/71/EG ("Prospektdirektivet") och EU-kommissionens förordning (EG) nr 09/2004. Bolagsbeskrivningen har inte heller granskats eller godkänts och registrerats hos Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap. 25 och 26 §§ lagen om handel med finansiella instrument.

Uttalanden om framtiden

Bolagsbeskrivningen innehåller uttalanden av framåtriktad karaktär som återspeglar styrelsens nuvarande syn avseende framtida händelser och finansiell utveckling. Sådana framtidsinriktade uttalanden förekommer främst i avsnitten Bakgrund & Sammanfattning, Riskfaktorer samt Strategier & Mål. Orden "avser", "förväntar", "skall", "kan", "anser", "bedömer", "förutser", "planerar" och liknande uttryck anger att det är fråga om framåtriktade uttalanden. Även om Bolaget anser att de förväntningar som återspeglas i framåtriktade uttalanden är rimliga, kan inga garantier lämnas att dessa förväntningar kommer att infrias. Framåtriktade uttalanden uttrycker endast Bolagets bedömningar och antaganden vid tidpunkten för Bolagsbeskrivningen. Läsaren uppmanas att ta del av den samlade informationen i Bolagsbeskrivningen och samtidigt ha i åtanke att framtida resultat, utveckling eller framgång kan skilja sig väsentligt från Bolagets förväntningar. Bolaget gör inga utfästelser att offentligt uppdatera eller revidera framåtriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller annat utöver vad som krävs enligt lag.

Marknadsinformation

Bolagsbeskrivningen innehåller information om Bolagets bransch, inklusive historiska

marknadsdata och branschprognoser. Bolaget har hämtat denna information från ett flertal källor, bland annat branschpublikationer.

Branschpublikationerna uppger att den historiska informationen har hämtats från olika källor som anses tillförlitliga, men inga garantier lämnas för att informationen är korrekt och fullständig. Bolaget kan inte garantera att informationen är korrekt. Branschprognoser är till sin natur vidhäftade med stor osäkerhet och ingen garanti kan lämnas att sådana prognoser kommer att infrias. Information från tredje part har återgivits korrekt och såvitt Bolaget kan känna till och försäkra genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av berörd tredje man, har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Utöver information från utomstående gör även Bolaget vissa interna bedömningar och antaganden avseende Bolagets marknad. Dessa har inte verifierats av oberoende experter och Bolaget kan inte garantera att en tredje part eller någon av Bolagets konkurrenter som använder andra metoder för datainsamling, analyser eller beräkningar av marknadsdata, kommer att erhålla eller generera samma resultat. Mot bakgrund härav uppmärksammas läsaren på att Bolagsbeskrivningen innehåller marknadsstatistik som är förenad med osäkerhet och att ingen garanti kan lämnas för dess riktighet.

Viktig information om Nasdaq First North

First North är en alternativ marknadsplats som drivs av de olika nordiska börserna som ingår i Nasdaq. Den har inte samma juridiska status som en reglerad marknad. Bolag på First North regleras av First Norths regler och inte av de juridiska krav som ställs för handel på en reglerad marknad. En placering i ett bolag som handlas på First North är mer riskfylld än en placering i ett bolag som handlas på en reglerad marknad. Alla bolag vars aktier är upptagna till handel på First North har en Certified Adviser som övervakar att reglerna efterlevs. Nasdaq Stockholm godkänner ansökan om upptagande till handel på First North. G&W är utsedd till Certified Adviser för Clean Motion AB vid kommande listning på First North vid Nasdaq Stockholm (förutsatt att kraven för listning uppfylls).

RISKFAKTORER

VERKSAMHET OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Makroekonomiska faktorer

Bolaget påverkas av allmänna ekonomiska, finansiella och politiska förhållanden på en global nivå. Efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster påverkas av ett antal makroekonomiska faktorer såsom räntor, valutakurser, konjunkturutveckling, inflation, deflation och allmänna affärsförhållanden. Globala ekonomiska förhållanden och negativa förändringar kan därför få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet i form av hastiga och extrema nedgångar med ökad instabilitet och negativa förväntningar avseende den framtida ekonomiska utvecklingen. En minskad efterfrågan för Bolagets produkter kan således påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt genom en rad olika faktorer såväl på den svenska marknaden som på de marknader Bolaget avser expandera till.

Förmågan att hantera tillväxt

Bolagets verksamhet kan komma att växa substantiellt genom förvärv eller en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster, vilket ställer stora krav på ledningen och den operativa samt finansiella infrastrukturen. I takt med att personalen och verksamheten växer, behöver Bolaget hela tiden erhålla effektiva planerings- och ledningsprocesser för att på ett verksamt sätt kunna genomföra affärsplanen på en marknad som är under snabb utveckling. För att hantera tillväxten krävs även investeringar och allokeringar av värdefulla ledningsresurser. Om Bolaget inte hanterar tillväxt på ett effektivt sätt kan det få en negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.

Forskning och utveckling

Bolaget bedriver produktutveckling i samråd med kunder och leverantörer. Det finns en risk att Bolaget fattar felaktiga investeringsbeslut avseende produktutveckling, vilket skulle hämma Bolagets tillväxt. För att bli konkurrenskraftiga

måste Bolaget fortsätta att utveckla och förbättra befintliga produkter. Det finns en risk att Bolaget inte kan implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud och sin affärsmodell i sådan god tid att fördelarna av ny eller existerande teknik kan tillvaratas vilket kan ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Organisatoriska risker

Bolaget har en relativt liten organisation vilket medför ett beroende av enskilda medarbetare och förmågan att i framtiden identifiera, anställa och bibehålla kvalificerad och erfaren personal. Bolagets förmåga att anställa och bibehålla dessa personer är beroende av ett flertal faktorer, varav några ligger bortom Bolagets kontroll, bland annat konkurrensen på arbetsmarknaden. Förlusten av en lednings- eller nyckelperson på grund av att den anställdes till exempel säger upp sig eller går i pension kan innebära att viktiga kunskaper går förlorade, att uppställda mål inte kan nås eller att genomförandet av Bolagets affärsstrategi påverkas negativt.

Försäljning

Det går inte att med säkerhet fastslå att de framtida produkter som Bolaget kommer att erbjuda marknaden får det positiva mottagande som förespeglas i denna Bolagsbeskrivning. Kvantiteten av sålda produkter kan bli lägre och tiden det tar att etablera sig på marknaden kan vara längre än vad Bolaget i dagens skede har anledning att tro.

Finansieringsbehov och rörelsekapital

Bolagets snabba expansion och offensiva satsningar innebär ökade kostnader för Bolaget. Förseningar i Bolagets projekt kan innebära försämringar av Bolagets rörelseresultat och det kan inte med säkerhet sägas huruvida Bolaget kan generera tillräckliga medel för framtida finansiering av sin verksamhet. Bolaget kan i framtiden behöva attrahera nytt externt kapital till villkor som (vid tidpunkten för kapitalanskaffningen) inte är fördelaktiga för befintliga aktieägare. Alternativt kan finansiering ske genom upptagande av lån, vilka kan innebära villkor som begränsar Bolagets användande av kapital i verksamheten. Om Bolaget misslyckas med att anskaffa eventuellt nödvändigt kapital kan det medföra en väsentligt negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrenser

Bolaget verkar i en bransch som är utsatt för konkurrens. Bolagets framtida konkurrensmöjligheter är bland annat beroende av Bolagets förmåga att ligga i framkant och snabbt reagera på befintliga och framtida marknadsbehov. Bolaget kan därför tvingas göra kostnadskrävande investeringar, omstruktureringar eller prissänkningar för att anpassa sig till en ny konkurrenssituation. En ökad konkurrens skulle kunna påverka Bolagets resultat och verksamhet negativt.

Kreditrisk

Kreditrisk för Bolaget består i huvudsak av kundfordringar hos kunder till Bolaget. Det finns en risk att dessa kunder inte kan fullfölja sitt åtagande vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.

Ränterisk

Ränterisken är risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar Bolagets räntekostnad. För det fall räntekostnaderna skulle öka kan detta ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att vid brist på likvida medel inte kunna fullgöra sina åtaganden eller att de endast kan fullgöra sina åtaganden eller att de endast kan fullgöras genom upplåning av likvida medel till avsevärt högre kostnad eller i värsta fall inte alls. Om Bolagets tillgång till likvida medel försvåras skulle det kunna ha en väsentligt negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Skatterisker

Bolagets verksamhet påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i de jurisdiktioner Bolaget bedriver verksamhet i vilket på dagen för Bolagsbeskrivningen omfattar verksamhet i Sverige och Indien. Även om Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med Bolagets tolkning av tillämpliga lagar och regler på skatteområdet, och i enlighet med råd från skatterådgivare, finns det en risk att Bolagets tolkning är felaktig eller att sådana regler ändras med eventuell retroaktiv verkan. Vidare kan framtida förändringar i tillämpliga lagar och regler påverka förutsättningarna för Bolagets

verksamhet. Det finns en risk att skattesatser förändras i framtiden eller att andra regelförändringar sker som påverkar Bolagets verksamhet. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras kan dessa ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Legala risker och tvister

Nya lagar eller regler eller förändringar avseende tillämpningen av befintliga lagar eller regler som är tillämpliga på Bolagets verksamhet eller kundernas verksamhet kan påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Det kan inte heller uteslutas att Bolaget kan komma att bli inblandade i någon rättslig tvist eller något skiljeförfarande.

Sådana tvister kan röra stora belopp och innebära betydande juridiska kostnader och således kunna ha väsentlig negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

RISKER RELATERADE TILL ETABLERING PÅ NYA UTLÄNDSKA MARKNADER

Operativa risker

Clean Motion verksamhet växer genom bland annat etablering av verksamhet på nya utländska marknader, främst Indien och Indonesien. Etablering i nya länder och regioner kan medföra risker som är svåra att förutse. Vidare kan etableringar försenas och därigenom medföra inkomstbortfall, begränsningar eller pålagor uppkomma för verksamheten genom tillämpliga lagar och regler. Clean Motion måste ingå avtal med företag i olika länder med olika kulturer och etik, som kan vara svåra att förstå till fullo. Om Clean Motion inte kan utvärdera avtal på grund av skillnader i affärskultur och praxis, den juridiska miljön eller på grund av kommunikationssvårigheter skulle det kunna få en negativ effekt på utvecklingen av Clean Motions verksamhet, och även få en negativ inverkan på Bolagets finansiella ställning. Därutöver kan möjligheten att hitta rätt partners för verksamheten påverka utlandsetablering. Det finns inga garantier för att etableringar på nya marknader blir lyckade eller kan genomföras enligt plan vilket också kan påverka Clean Motions verksamhet, omsättning, finansiella ställning och resultat.

Olika rättssystem och rättsliga förfaranden

Bolagets framtida produktion kommer att bedrivas i länder med rättssystem som i olika hög grad skiljer sig från Sveriges. Regler, förordningar och rättsprinciper kan skilja sig åt när det gäller både materiell rätt och med avseende på frågor som berör domstolsförfaranden och verkställighet. Merparten av Bolagets väsentliga produktion och relaterade avtal lyder under lokal lagstiftning i de respektive länder där verksamheten bedrivs. Detta innebär att Bolagets förmåga att utöva eller genomdriva sina rättigheter och skyldigheter kan skilja sig åt mellan olika länder och även från vad som skulle ha varit fallet om dessa rättigheter och skyldigheter vore föremål för svensk lag. Om Bolaget skulle bli involverat i rättstvister i syfte att försvara eller genomdriva sina rättigheter eller avtal kan de rättsliga förfarandena bli både dyra och tidsödande. Utgången av sådana tvister är alltid osäker, och även om Bolaget i slutänden skulle få rätt kan tvister och andra rättsliga förfaranden få en betydande negativ effekt på Bolaget och dess verksamhet. Bolaget kan vid var tid exponeras för krav och tvister i förhållande till myndigheter, kunder och tredje parter. Resultatet av sådana krav och tvister kan aldrig förutses.

Valutarisk

Valutarisker finns både i form av transaktions- och omräkningsrisker. Transaktionsrisk uppstår vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive bolags lokala valuta. Omräkningsrisk uppstår vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till SEK.

Clean Motion opererar på en global marknad med försäljningen och inköpen i andra valutor än SEK. Försäljningen sker till övervägande del i INR, USD och EUR. Koncernens inköp av råvaror sker primärt i SEK, men även i andra valutor. Koncernens inköp av tjänster sker till största del i SEK men även i INR och i EUR. Omkostnaderna uppkommer främst i SEK men även i INR. Förändringar i värdet på SEK i förhållande till andra valutor kan därmed komma att få såväl positiva som negativa effekter på bolagets resultat och finansiella ställning. Nettoexponeringen i andra valutor är för närvarande begränsad och koncernen säkrar för närvarande inte valutaexponeringen.

Myndighetsbeslut och yttre opåverkbara förändringar

Bolaget har idag exponering mot myndighetsbeslut och andra regulatoriska förändringar gällande möjligheter att tillverka och sälja fordon på de platser Bolaget är och har för avsikt att etablera sig. En mer återhållsam eller utdragen tillståndsprocess avseende typgodkännande och registrering samt eventuella lagförändringar i sådana frågor kan ha en väsentligt negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Transportrisker

Clean Motion kommer framgent sammansätta sina fordon vid fabriker belägna i Indien och Indonesien. Fordonens komponenter transporteras med fartyg, normalt till den lossningshamn som ligger närmast den plats där bostäderna ska upprättas. Den sista transportsträckan fram till slutdestinationen sker normalt med lastbil. Det finns en risk att transportmedlen fördröjs eller på annat sätt utsätts för händelser, till exempel skeppsbrott, att last spolats över bord, kollisioner eller hårt väder, som kan fördröja transporten och/eller skada eller helt förstöra den last som transporteras. Om nämnda skulle realiseras skulle Clean Motions rykte, resultat eller finansiella ställning kunna påverkas negativt.

AKTIE- OCH AKTIEMARKNADS-RELATERADE RISKER

Aktiekursens utveckling

En investering i Bolaget är förknippad med risk. Det finns inga garantier för att aktiekursen kommer att ha en positiv utveckling. Aktiemarknaden kan generellt gå ned av olika orsaker såsom räntehöjningar, politiska utspel, valutakursförändringar och sämre konjunkturella förutsättningar. Aktiemarknaden präglas även till stor del av psykologiska faktorer. Bolagets aktie kan påverkas på samma sätt som alla andra aktier av dessa faktorer, vilka till sin natur många gånger kan vara problematiska för aktieägare att förutse och skydda sig mot. Det finns också risk för att Bolagets aktiekurs i framtiden kan komma fluktuera kraftigt, bland annat till följd av delärs-mässiga resultatvariationer, den allmänna konjunkturen och förändringar i kapital-

marknadens intresse för Bolaget. Därutöver kan aktiemarknaden i allmänhet reagera med extrema kurs- och volymfluktuationer som inte alltid är relaterade till eller proportionerliga i förhållande till det operativa utfallet hos enskilda bolag.

Ägare med betydande inflytande

Huvudägarna äger en väsentlig röstandel av Bolagets samtliga utestående aktier. Således kan dessa större aktieägare komma att påverka Bolaget avseende bland annat större angelägenheter som är föremål för omröstning på bolagsstämman. Dessa större aktieägares intressen kan därvid komma att skilja sig från övriga aktieägares intressen. Om någon större aktieägare bestämmer sig för att avyttra sitt innehav kan det komma att påverka aktiekursen negativt.

Risker med noteringen

Aktierna i Bolaget avses att upptas till handel på Nasdaq First North. Bolaget kan nekas ett godkännande avseende notering på aktuell marknadsplats. Nasdaq First North är en alternativ marknadsplats som ägs av Nasdaq och har därför inte samma juridiska status som en reglerad marknad. Bolag på First North regleras av ett särskilt regelverk och inte av de juridiska krav som uppställs för handel på en reglerad marknad. En investering i ett bolag som handlas på First North är därför mer riskfylld än en investering i ett börsnoterat bolag.

Aktieförsäljning

Betydande försäljningar av aktier som genomförs av större aktieägare, liksom en allmän marknadsförväntan om att ytterligare emissioner kommer att genomföras, kan påverka kursen på Bolagets aktie negativt. Framtida emissioner av aktier eller andra värdepapper kan späda ut aktieinnehav och kan väsentligt påverka priset på Bolagets aktier negativt. Riktade emissioner, utan företrädesrätt för befintliga ägare, kan

vidare minska proportionella ägande- och rösträtter för innehavare av aktier, vinst per aktie och substansvärde per aktie.

Likviditetsrisker

Det är inte möjligt att förutse det framtida intresset för Bolagets aktie. Även om Bolagets aktier blir föremål för handel kan graden av likviditet i Bolagets aktier variera och därmed inte alltid vara tillfredsställande. Om en aktiv och likvid handel inte utvecklas kan det innebära svårigheter att sälja större poster inom en snäv tidsperiod, utan att priset på aktien påverkas negativt.

Utdelning

Ingen utdelning har hittills lämnats av Bolaget och det finns inga garantier för att utdelning kommer att lämnas i framtiden. Tidpunkten för, och storleken på, eventuella framtida utdelningar föreslås av styrelsen och beslutas av årsstämman.

I övervägandet om framtida utdelning kommer styrelsen väga in faktorer som verksamhetens kapitalbehov och Bolagets konsolideringsbehov. Dessa och övriga faktorer kan potentiellt medföra en risk för att ingen utdelning lämnas.

Risker förknippade med erbjudandet

Bolaget har erhållit teckningsförbindelser och garantier om teckning i nyemissionen upp till 100 procent av emissionsbeloppet. Dessa teckningsförbindelser och garantier är inte säkerställda genom pantsättning, spärrmedel eller liknande arrangemang, vilket skulle kunna innebära en risk att någon eller några av dem som har avgivit teckningsförbindelser och emissionsgarantier inte uppfyller sina respektive åtaganden. För det fall något eller några åtaganden som avgivits avseende nyemission inte skulle infrias, skulle Bolagets resultat och finansiella ställning kunna påverkas negativt.

BAKGRUND OCH MOTIV

Clean Motion förser marknaden med säkra och energieffektiva fordon för en hållbar stadstrafikmiljö. Bolaget har utvecklat nästa generation av effektiva och miljövänliga fordon för att möta 2000-talets transportbehov. Zbees innovativa kompositdesign gör den lättare och mer energieffektiv än andra fordon i liknande storlek.

Styrelsen gör bedömningen att med de stora och viktiga framsteg vad gäller myndighetsgodkännanden i Indien och Indonesien så är Bolaget nu i en position där det finns goda förutsättningar för marknadsgenombrott.

Med likviden från Bolagets genomförda nyemission kommer denna användas till investeringar i typbunden utrustning, produktionsanläggningar samt rörelsekapital för att hantera ökade produktionsvolymerna. Utöver detta krävs rekryteringar för att kunna öka försäljning, marknadsutveckling samt till viss del administration.

Viktiga faktorer som gör Zbee än mer attraktiv är möjligheten att köra den dygnet runt, erbjuda transport av varor samt IoT-integration av fordonet. För att lyckas med detta krävs investeringar i utvecklingen av samtliga dessa funktioner vilket var ett av syftena med att genomföra en nyemission. Dessutom söker bolaget en större ägarspridning för att därmed skapa förutsättning för ökad likviditet vid noteringen av aktien.

För att uppnå erforderlig ägarspridning inför notering har Clean Motion genomfört en nyemission om 2 875 000 aktier. Erbjudandet tillförde Bolaget 23 MSEK före emissionskostnader. Efter emissionskostnader uppgår aktiekapitalet till 6 981 500 kr fördelat på 13 963 000 aktier. Bolagets styrelse anser att detta belopp tillsammans med Bolagets kassa väl täcker kostnaderna för Clean Motions drift under den närmaste 12-månadersperioden.

Att notera Clean Motion-aktien till handel på First North bedöms öka uppmärksamheten på

Bolagets verksamhet från kunder, kapitalmarknaden, media och allmänhet. Att vara noterad bedöms även öka intresset och förtroendet för Bolagets aktie från såväl allmänheten som institutionella placerare. Clean Motion bedömer vidare att noteringen stärker Bolaget i dess befintliga och nya relationer till kunder, leverantörer, samarbetspartners och andra intressenter samt att det blir lättare att attrahera, behålla och motivera nyckelmedarbetare i Bolaget. Tillgången till aktiemarknaden bedöms även göra det möjligt för Clean Motion att i framtiden anskaffa ytterligare kapital i syfte att stärka Bolagets produktutveckling och framtidspotential.

Styrelsen för Clean Motion AB är ansvarig för innehållet i denna Bolagsbeskrivning. Härmed försäkras att alla rimliga försiktighetsåtgärder har vidtagits för att säkerställa att uppgifterna i Bolagsbeskrivningen, såvitt styrelsen vet, överensstämmer med faktiska förhållanden och att ingenting är utelämnat som skulle kunna påverka dess innebörd.

Lerum den 1 maj 2016

Clean Motion AB
Styrelsen



VD GÖRAN FOLKESSON HAR ORDET

Jag har tillbringat många år med att fundera på hur man kan förbättra den personliga transporten. Det är oundvikligt att energieffektiviteten måste förbättrats dramatiskt. Bilen är det perfekta och mest flexibla transportmedlet för att t.ex. färdas med hela familjen till fjällen för att åka skidor. Mestadels sitter det dock en ensam förare i bilen. Av de 500 kr som går åt vid bensinpumpen slukar själva bilen 475 kr. De sista 25 kronorna är kostnaden för att transportera passagerarna (inkl. förare).

I Indien, Indonesien och många andra länder i tredje världen så sker en stor del av de dagliga transporter med små två- och trehjulringar. Dessa drivs nästan uteslutande av förbränningsmotorer med dålig eller obefintlig avgasrening. Detta har skapat enorma problem med luftföroreningar. Av världens 20 städer med sämst luftkvalitet ligger 13 i Indien. Värst av alla är New Delhi och största boven är trafiken (uppskattas stå för 60% av problemet).

Vi måste tänka om när det gäller utformningen och användningen av transportmedel.

Professor Hans Rosling sa en gång: "Den största delen av världens befolkning letar efter en lösning mellan en bil och en moped"

Clean Motions affärsidé är att erbjuda just denna typ av fordon. Det som gör oss unika är att vi tagit oss an ett fordonsegment som stagnerat i utvecklingen. Vi tar ett relativt enkelt fordonsegment och bygger något helt nytt baserat på bästa tillgängliga teknik. Med skandinavisk design och modern teknik har vi

skapat ett fordon som väcker lika mycket uppmärksamhet som om ett rymdskepp skulle ha landat i New Delhi.

Clean Motion har nu varit verksamt i sex år. Under denna period har vi utvecklat 3 generationer Zbee, vårt supereffektiva elfordon som typgodkändes i Europa 2013 och i Indien i december 2015.

Den 10 februari 2016 var det officiell premiär för vårt fordon i kommersiell trafik i Indien. I

Indonesien fick vi typgodkännande oktober 2015 och vi förväntar oss att kunna registrera ytterligare fordon de närmsta månaderna.

Vi ser fram emot ett mycket spännande 2016 där vi kommer att fokusera på industrialisering och ökade försäljningsvolymerna med fokus på Indien och Indonesien. Dessa

satsningar kommer att kräva ökade investeringar och eftersom materialflöde tilltar, ökar också behovet av rörelsekapital.

Välkomna till en värld av Zbee!

Lerum den 29 mars 2016



Göran Folkesson
Verkställande direktör



VERKSAMHETSBESKRIVNING

AFFÄRSIDÉ

Clean Motion erbjuder säkra och energieffektiva fordon för en hållbar stadstrafikmiljö.

Kärnvärden: *Lean, Clean & Safe*

Verksamheten idag

Clean Motion AB är ett svenskt bolag som tillverkar och säljer elektriska trehjulingar. Bolagets vision är att utveckla verkligt hållbara produkter som den stora massan av världens befolkning har råd med. Clean Motion har därför utvecklat nästa generation av effektiva och miljövänliga fordon för att möta 2000- talets transportbehov. Bolagets elektriska fordon, Zbee, är lätt och har en hög effektivitet och således en mycket god driftsekonomi.

All utveckling av Zbee sker i Sverige för samtliga av Bolagets marknader. Bortsett från enstaka lokala variationer är fordonsutvecklingen densamma. Bolagets produktutveckling är fokuserat kring en virtuell produktbeskrivning med snabba iterationer och korta beslutsvägar. Clean Motion kallar sin utvecklingsfilosofi för "Lean Engineering". Bolaget arbetar med multifunktionell design, förenkling och lättvikts strategi.

Inköp är en centraliserad funktion och mycket viktig för den globala helheten. Inköpsavdelningen samordnar lokalisering av komponenter och säkerställer att den lokala komponentförsörjningen håller rätt kvalitet.

Tillverkningsstrategin bygger på nytänkande och hållbarhet och baseras på småskaliga kundnära tillverkningsanläggningar enligt Bolagets utarbetade "Micro-Factory Concept". Produktionsutveckling samordnar och säkerställer att monteringsprocessen följer samma rutiner oavsett var i världen tillverkning sker. Man ansvarar också för upplärning av lokala produktionsresurser genom ett "Teach the Teacher" upplägg.

Verksamheten i Indien bedrivs av Clean Motion ABs 100 procentigt ägda dotterbolag, Zbee India Private Limited. Dotterbolaget är ansvarigt för all verksamhet på den indiska marknaden från import av fordonskomponenter till avtal med operatörer.

För Indonesien har Bolaget ett avtal med PT Lundin Industry Invest som, fram till dess att ett JV-bolag bildas med Clean Motion som majoritetsägare, innehar en temporär licens för tillverkning och försäljning.

Vision

Clean Motions vision är att utveckla verkligt hållbara fordon med minimal miljöpåverkan och med en lägre totalkostnad än förbränningsmotorbaserade alternativ.



Organisation

5 anställda i Sverige och 7 anställda i Indien. Utöver detta utförs en betydande arbetsmängd via konsulter, underleverantörer och ägare.

De flesta av ägarna bidrar med tid för Clean Motion. Tillsammans med underleverantörer och konsulter betyder det att ofta arbetar upp till 20 personer, inklusive de externa resurserna, i verksamheten.

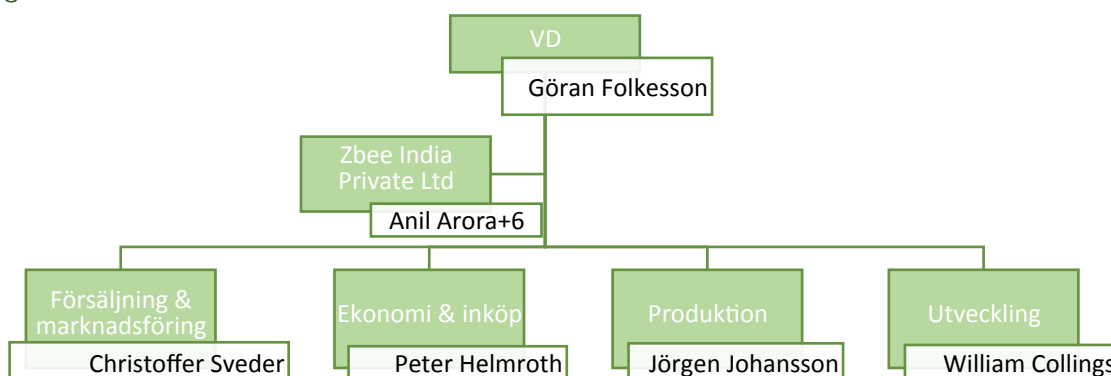
Bolaget har en bra mix av unga ingenjörer och erfarna personer inom fordonsindustrin. För 2016 förväntar sig Bolaget att personalen

kommer att växa med ytterligare 5 personer i Sverige med fokus på marknads- och affärsutveckling samt produktionsteknik och signifikant mera i Indien och Indonesien.

Anställda Clean Motion AB

VD	Göran Folkesson
Ekonomi och inköp	Peter Helmroth
Försäljning	Christoffer Sveder
Produktion	Jörgen Johansson
Utveckling	William Collings

Organisationsstruktur



STRATEGI

Clean Motions strategi kan sammanfattas genom följande:

- Fokus ligger på att utveckla fordon för enkla, korta transportdistanser baserade på elektriska drivlinor.
- Fordonet kommer att vara lätt och minimalistiskt för att maximera effektiviteten och driftsekonomin.
- Bolaget utvecklar produkter och processer centralt men tillverkningen distribueras och sekr lokalt på varje delmarknad och kombineras med lokal service för att åstadkomma lägsta möjliga miljöpåverkan tillsammans med högsta möjliga kundnöjdhet.

Advisory board

Bolaget använder sig av ett antal olika rådgivare och har format ett Advisory Board. Hans Folkesson, Lennart Jeansson och Aina Nilsson Ström är också representerade i Bolagets styrelse (se sidorna 34-37). Övriga rådgivare är:

Gunnar Larsson (tidigare forskningschef på Volkswagen Group)

Gunnar Bark (ägare Calix Group och tidigare VD Autoliv)

Göran Lindberg (Professor KTH Stockholm, expert batterier och bränsleceller)

Peter Carlsson (tidigare inköpschef Tesla Motors)

FORSKNING OCH UTVECKLING

Modellutveckling

I takt med produktionsimplementationen av Zbee fortsätter Bolaget konceptutvecklingen av sitt modulära lättviktsfordon. Bolaget arbetar också med ytterligare fordonskoncept för resurseffektiva transporter i stadsområden, baserat på samma produktplattform. Ett sådant exempel är Transport-Zbee vilken kommer att bli en godstransportlösning med många gemensamma komponenter med standard Zbee. Den kommer att erbjudas som pick-up-version och en skåpversion där var och en har en lastkapacitet på nära 1000 liter.

Energieffektivisering

Dagens Zbee är världsledande vad gäller energiförbrukning. Bolaget ser trots detta stora möjligheter att ytterligare förbättra energieffektiviteten. Fortsatt viktreduktion, förbättringar avseende rullmotstånd och verkningsgrad i drivlinan förväntas framöver att ytterligare sänka energiförbrukningen. När det gäller komposit-karossen finns ett antal rationaliseringsmöjligheter som utvecklats i

”OPT-body” projektet som beskrivs under avsnittet ”Tillverkning”.

The connected Zbee - IOT

Telematik området (ibland kallad IoT, Internet of Things) kommer att bli väldigt intressant i framtiden. Förutom bättre kontroll av fordonsflottan och nya affärsmodeller kommer det även bli möjligt att implementera aktiva säkerhetsfunktioner. Till en början kommer de fordon som ingår i flottor av olika slag att erbjudas en enkel uppkoppling som möjliggör spårning, fjärrdiagnostik och fordonsstatistik. Det slutliga målet är att skapa ett uppkopplat fordon genom att införa en Touch panel, istället för det vanliga kombiinstrumentet. Detta kommer att skapa nya möjligheter inom fleet management (Taxi och Godsdistribution), fordonspooler, fjärrdiagnostik och fjärruppdateringar. Målet är också att eliminera den traditionella nyckeln vilket skulle skapa helt nya möjligheter till att använda Zbee för fordonspooler.

Självförsörjande fordon

Bolaget ser på sikt även möjligheter att skapa ett helt eller åtminstone delvis elektriskt självförsörjande fordon med hjälp av solceller på taket. Verkningsgraden på solceller blir snabbt

bättre samtidigt som kostnaderna minskar. Under fjärde kvartalet 2014 beviljades ett utvecklingsprojekt, delvis finansierat av Energimyndigheten, som syftade till att implementera tunnfilmsceller på taket av Zbee. Projektet visade på goda möjligheter men förutsätter att verkningsgraden på solceller förbättras väsentligt. Baserat på detta resultat initierade Bolaget ett konsortium och formulerade ett projektförslag som beviljades av Mistra Innovation i juni 2015.

Målet är att utveckla en teknik som gör det möjligt att helt integrera solcellspaneler i takstrukturen på Zbee. Med nuvarande takt i

solcellsutvecklingen bedömer Bolaget att det kan vara kommersiellt intressant på 4-6 års sikt.

Batteriutbyte (Swap)

Med batteriutbyte skapas möjligheter till bättre nyttjandegrad av fordonen, speciellt viktigt för kommersiella applikationer. Bolaget tittar på olika möjligheter att implementera konceptet. Detta kan ske genom partnerskap eller egen utveckling. Bolaget gör bedömningen att vikten på ett utbytbar batteri kan bli 10-15 kg vilket gör det möjligt för alla användare att enkelt lyfta upp batteriet, stoppa det i en laddstation och sätta i ett nytt.



AFFÄRSMODELL

Licenstillverkning

Clean Motion har utvecklat ett licenskoncept som gör det möjligt att teckna licensavtal med lämpliga industriella partners i olika länder. Genom detta koncept kan Bolaget expandera på marknader som bedöms vara svåra att etablera tillverkning i på egen hand samt även expandera snabbare utan investeringar. Bolaget för preliminära diskussioner med tänkbare partners i länder som Sri Lanka, Turkiet, Makedonien m.fl. och har fått förfrågningar angående licenstillverkning från ytterligare ett tiotal länder. Bolaget planerar att arbeta utefter ett typiskt traditionellt fordonsindustriupplägg med licenstillverkning där Bolaget tar ut en initial avgift baserat på marknadspotential och därefter har en löpande royalty på 5-7,5 procent.

Fordonsförsäljning

I Europa jobbar Bolaget i dagsläget med direkt försäljning, främst flottor av fordon, till kunder

som kommuner och företag. Viss privatförsäljning sker också.

Användaravgifter

Det finns en växande efterfrågan på transportlösningar där man inte äger fordonen utan betalar för användning. I bilindustrin har etablerade tillverkare som BMW (Drive-me), Mercedes (Car-2-go) och Volvo (Sunfleet) skapat bilpooler där användarna betalar för användning men inte behöver bekymra sig om investeringar och underhåll av fordonen. Detta bedöms kunna bli en intressant möjlighet även för Zbee.

I Indien arbetar Bolaget med att ta fram en ny affärsmodell för denna typ av marknad. Snarare än att sälja fordon kommer Bolaget att erbjuda franchiseavtal till operatörer på fasta rutter som förbinder kollektivtrafik med t.ex. köpcenter. Denna modell passar perfekt för att lösa flera av de typiska problemen som uppkommer i snabbväxande storstäder. Första/Sista-kilometern transporter är idealt för elfordon och en förutsättning för att få kollektivtrafik att fungera tillfredsställande. Med

fordonsfinansiering från banker och extra intäkter från reklam kan Clean Motion erbjuda en mycket bra affärsmöjlighet för operatören, samtidigt som Bolaget avsevärt förbättrar sin egen verksamhets marginal, särskilt på lång sikt. Vidare ger denna modell, i kombination med distribuerade mikrofabriker, en möjlighet för Bolaget att eliminera generalagent/återförsäljarledet som vanligtvis förknippas med

fordonsprodukter och som normalt utgör upp till 40 procent av kostnaderna. Detta koncept kommer att valideras och finjusteras i Indien men Bolaget tror att det har global potential. I Indien har modellen med fasta ruttor prövats tidigare men med billiga kinesiska produkter. Slutsatsen var att affärsmodellen var lönsam men att det krävs en produkt av hög kvalitet för att det skall fungera.

MÅL

Finansiella mål

För Clean Motion är det huvudsakliga målet att med god lönsamhet vara ledande inom hållbara stadstransporter och därmed skapa långsiktig värdetillväxt för Bolagets aktieägare. Styrelsens bedömning är att marknaden för små fordon är minst 60 miljarder kronor men ser också tendenser till att lättare fordon kommer att ta marknadsandelar från tyngre fordonsegment. Styrelsen gör bedömningen att genom planerade investeringar i tillverkning finns förutsättningar för en kraftig volymökning under senare delen av 2016. Denna volymökning, kombinerat med en kostnadsreduktion genom lokal produktion och ökad lokal komponentförsörjning, bör möjliggöra ett positivt rörelseresultat på kvartalsbasis under senare delen av 2017 förutsatt att processer för tillstånd inte drar ut på tiden.

Bolaget avböjer att göra en omsättningsprognos då denna avsevärt kan variera beroende på volym och affärsmodell samt när i tiden licensavtal kan komma på plats.

Verksamhetsmål

Ett av Bolagets primära mål är att öka tillverkningskapaciteten och, genom volym och investeringar i typbunden utrustning, minska produktkostnaden. Därutöver planeras vidareutveckling av Zbee samt förstärkt försäljning och marknadsföringskapacitet. För Indien planeras vidare rekrytering för att kunna etablera lokal tillverkning och ökad lokal komponentförsörjning samtidigt som en bred utbyggnad av antalet fordonsruttor planeras. Bolaget har också för avsikt att ta in lokala investerare i minoritetspositioner i det indiska dotterbolaget.

I Indonesien planeras bildande av ett JV-bolag när samtliga myndighetsprocesser är klara avseende fordonet. Även här kommer Bolaget att söka industriella finansiella partners som tar minoritetspositioner i det lokala Bolaget.



*"För samhället innebär Zbee en hållbar
transportlösning med minimal
resursförbrukning"*

Sven Wolf, grundare BZZT!



TILLVERKNING

Att använda sig av kompositmaterial i karossen förändrar alla traditionella sätt att tänka biltillverkning. Istället för storskaliga fabriker med stora investeringar, arbetar Clean Motion med mycket mindre investeringar och små distribuerade fabriker så kallade "Micro-factories"

Micro-Factory Concept

Etableringen av nya mikrofabriker sker i tre steg för att gradvis kunna växla upp produktionsanläggningarna till kompletta fabriker. I första skedet sker enbart slutmontering och karossen levereras färdiglimmad till anläggningen. I nästa skede levereras karosssdelar som limmas ihop på plats före slutmontering. I det tredje skedet etableras också lokal produktion av karosssdelar.

I Indonesien är produktionen på nivå 3 medan den indiska för närvarande är på nivå 2. Detta kan tyckas märkligt eftersom myndighetsprocessen inte är klar i Indonesien men är naturligt beroende på att vår lokala partner, PT Lundin har mycket god kompositkunskap och lång erfarenhet av biltillverkning med liknande metoder och material.

Kompositproduktion

Att använda sig av fiberarmerade plaster skapar helt nya möjligheter jämfört med stålkonstruktioner. Traditionella fordonstillverkare måste investera mycket i utrustning och verktyg, vilket kräver stora produktionsvolymen för att få bra produktkostnad. För tillverkning i komposit är ekvationen i princip den motsatta. Investeringarna i utrustning och verktygen är relativt låga men skalbarheten är begränsad. Bolaget ser inte några rationella ekonomiska anledningar till att ha högre produktionsvolymen än 5000 enheter per fabrik och år vid användningen av vakuuminjiceringsteknik. Istället för att planera för en storskalig fabrik är ambitionen att tillverka i flera småskaliga anläggningar nära slutkunderna. Kompositproduktion präglas också av en högre arbetsintensitet än stålproduktion och det är därför viktigt att dra nytta av tillväxtmarknadernas låga kostnad för arbetskraft. Ytterligare fördelar med lokal tillverkning i varje land är att man undviker de höga importtullar som gäller för kompletta fordon, ofta över 100 procent. I Mistra

Innovation projektet "Opt-Body" utvecklades en optimeringsplan för Clean Motions framtida volymökningar och vid vilken volym de olika investeringarna bör införas. Målet med "Opt-Body" projektet var att skapa en optimerad miljövänlig kompositkaross som kan produceras i volymer om c:a 2000 enheter per år och fabrik. Resultatet av detta projekt har vidareutvecklats i Bolagets "Micro-Factory Concept".

Produktion Europa

I Clean Motions nuvarande produktion hyr Bolaget lokaler i Trollhättan för slutmontering. Karossproduktionen utförs i Kungshamn av "HJ Kompositmontering". Den nuvarande lösningen har en flexibel kapacitet på upp till 400 fordon per år. Upplägget är godkänt av TÜV och KBA för serietillverkning av Zbee enligt Europas typgodkännande e1x2002/24x0570x01. Utöver det är Clean Motion AB godkänd som en kommersiell tillverkare av svenska transportstyrelsen.

Produktion Asien

Under 2013 etablerades en produktionsanläggning i Indonesien tillsammans med PT Lundin. Baserat på det europeiska typcertifikatet och ett stort antal indonesiska tester har Zbee fått typgodkännande även i Indonesien i oktober 2015. Tillverkningen har testats i låg volym genom produktion av 12 Zbees och reguljär tillverkning kan starta så snart alla myndighetsprocesser är avklarade, vilket bedöms kunna ske under kvartal 2, 2016.

I Indien har Bolaget genom ett samarbete med Venus Stamping, Faridabad, möjlighet att limma karosser och göra slutmonteringen av Zbee. De 10 första fordonen har redan färdigställts och ytterligare 14 satser har levererats. Dessa karosssdelar har tagits fram vid HJ Kompositmontering i Sverige. Nästa steg blir att steg för steg öka mängden lokala komponenter. Under året har Bolaget som målsättning att kunna etablera karossproduktion även i Indien.

Framtida global produktion

Ett av Clean Motions kärnvärden är att ha en resurseffektiv produktion. Zbee är utvecklad som ett modulkoncept med minsta möjliga mängd delar i syfte att möjliggöra en optimerad slutmontering i ett mikrofabriksnätverk. Bolaget kommer successivt att skapa ett "huvudfabrikssystem" i Sverige, där Bolaget kommer att verifiera alla nya produkter samt

köra pilot- och förserieproduktion.

Huvudfabriken kommer också att vara ett globalt träningscenter för nyckelpersoner inom de lokala anläggningarna, samt utgöra serieproduktionsanläggning för norra Europa. I anknytning till denna huvudfabrik kommer Bolaget att organisera det globala logistiksystemet med olika upplägg för olika marknader. Bolagets globala R&D, inköp och tillverkningsingenjörer kommer också att befinna sig i Sverige



Distribuerad tillverkning i mikrofabriker som klarar av upp till 5000 enheter per år.

MARKNAD

Det finns flera skäl som talar för en stark tillväxt av miljövänliga och energieffektiva fordon. Klimatavtalet som undertecknades i samband med COP21 i Paris innebär att alla länder har presenterat sina åtaganden, så kallade INDC, Intended Nationally Determined Contribution. Flera länder uttrycker att de kommer att satsa på elfordon i väsentligt högre utsträckning.

flesta asiatiska städerna. Det kan röra sig om höga skattetillägg för att begränsa utbredningen eller ett absolut tak av antalet tillåtna fordon per stad.

Med ett växande transportbehov kopplat till dessa begränsningar finns det en unik möjlighet för företag som kan erbjuda samma smidiga fordonstyp men med helt nya nivåer avseende buller, lokala utsläpp, global miljöpåverkan och till sist säkerhet. Säkerhetsfrågan börjar långsamt göra



COP21 • CMP11
PARIS 2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE

Den oerhört snabba urbaniseringen i framförallt tillväxtländer har nästan utan undantag skapat trafikchaos i de framväxande megastäderna. Stora satsningar görs på att förbättra kollektivtrafiken, men för att få en väl fungerande transportlösning krävs nya lösningar för den första/sista kilometern. Detta sker idag till stor del med fossildrivna trehjulingar och efterfrågan på denna typ av transporter ökar. Men små förbränningsmotorer med dålig avgasrening utgör samtidigt ett stort problem och bidrar till kraftigt ökade luftföroreningar, något som blivit ett allt mer akut problem de senaste 10 åren. Därför begränsas den tillåtna mängden fossildrivna trehjulingar idag i de

avtryck i debatten även i fattigare länder och efterfrågan på säkrare fordon kommer på sikt att öka. Slutligen är formgivningen av dagens vanliga trehjulingar förlegad och i princip oförändrad sedan introduktionen av fordonstypen i slutet av 1940-talet. En modern, attraktiv design väcker mycket uppmärksamhet och skapar unika förutsättningar för ytterligare intjäning genom reklamintäkter men också genom ett uttalat behov att höja statusen särskilt i turistområden.

HUVUDMARKNADER

Då Indien är den största marknaden för trehjuliga fordon och med svåra luftföroreningsproblem är det en mycket intressant marknad. Bolaget har även valt att fokusera på Indonesien som har en mycket intressant demografi och också är världens fjärde största land med stort behov av lätta fordon.

INDIEN

Med ungefär 1,3 miljarder invånare och en snabb tillväxt på c:a 7% utgör Indien en mycket intressant marknad. I dagsläget lever de flesta på landsbygden men c:a 340 miljoner bor i städer. Med en kraftig inflyttning till städerna bedöms storstadsbefolkningen öka till 590 miljoner till år 2030 och till 850 miljoner år 2050. Redan idag är det gigantiska problem med både trafikchaos och luftföroreningar. På WHO:s lista över städer med sämst luftkvalitet är inte mindre än 13 av 20 indiska. Värst av dem alla är New Delhi som för flera år sedan tog över den icke åtråvärda förstaplatsen från Peking. New Delhis högsta domstol har beskrivit luften som en gaskammare. Trafiken bedöms orsaka c:a 60% av luftföroreningarna. Samtidigt är det svårt att göra förändringar i en stad där 1000-tals människor flyttar in varje dag och där antalet nyregistrerade fordon ökar med 1 400 fordon per dag.



Den viktigaste åtgärden är utbyggnad av kollektivtrafik för att minska belastningen på vägnätet. Men denna förändring av resmönster kommer också att kraftigt öka behovet av så kallade första/sista-kilometern transporter där trehjuliga utgör den dominerande lösningen.

Indien har sedan premiärminister Narendra Modi tog makten 2014 etablerat två viktiga projekt som väsentligt förbättrar marknadsutsikterna för Clean Motion. Det ena är "100 Smart Cities project" och det andra är FAME-programmet (Fast Adoption and Manufacturing of Electric Vehicles). Clean Motion är väl synliga och för dialog med båda dessa program.

Trehjuliga

Marknaden för trehjuliga fördubblades mellan 2003 och 2010 och 2014 såldes 531.000 trehjuliga. Dagens trehjuliga är dock kraftigt luftförorenande vilket gör att man begränsat

antalet tillstånd för dessa. Det utgör en fantastisk möjlighet för Zbee i Indien. Som enda fullt typgodkända och eldrivna trehjuliga väcker Zbee ett enormt intresse och har möjlighet att utgöra en viktig pusselbit i en framtida mer hållbar stadsmiljö.

Försäljningsstrategi och Koncept

Clean Motion har etablerat ett 100 procentigt ägt bolag i Indien, Zbee India Private Limited.

Den indiska verksamhetens första uppdrag var att få fordonet typgodkänt och registrerat i Indien. Dessutom var uppgiften att etablera lokal tillverkning av Zbee, samt att realisera en affärsmodell som bygger på franchisoperatörer. Dessa betalar dels en initial avgift dels en månadsavgift för att erbjuda passagerartransporter på av Bolaget anvisade rutter. En typisk rutt förbinder ett köpcentrum med en Metrostation. Genom avtal med fastighetsägare till köpcentrum tillgodoses behovet av parkering och laddning. Utöver detta har avtal tecknats med en mediebyrå som för Bolagets räkning säljer reklamplats på fordonen, en affär som inbringar 15.000 Rp per månad och fordon (c:a 1900 SEK). Den första rutten utgår från Cyberhub, Gurgaon strax söder om Delhi och en lång lista med lämpliga rutter finns identifierad. Likaså har Bolaget ett stort antal intressenter för att bli franchiseoperatörer.

Bolaget kommer att fokusera på den ovan beskrivna affärsmodellen och vidareutveckla den framöver. Bolaget bedömer att modellen har global potential och kan implementeras på i princip alla marknader framöver. En viktig komponent för att framgångsrikt växa med denna modell är bankfinansiering av fordonen enligt ett leasingupplägg. Formerna för detta utreds fortfarande och kommer att optimeras framöver. Vid utgången av leasingperioden kommer Clean Motion fortfarande behålla äganderätten av fordonet och kan på så sätt dra stor ekonomisk nytta av den förväntat långa livstiden för fordonen. Med mindre underhållsarbete och förväntade batteribytten var femte år kan livstiden för fordonet bli 10-15 år. Clean Motions indiska verksamhet består av sju personer under ledning av den indiska chefen Anil Arora. Teamet har tidigare erfarenhet av att inrätta taxikluster med elfordon.



BILDER FRÅN INDIEN



INDONESIEN

Indonesiens ekonomi är starkt beroende av råvarumarknaderna. Trots det breda prisfallet på råvaror bedömer Bolaget att Indonesien är en mycket intressant marknad. Med en befolkning på 250 miljoner människor är det befolkningsmässigt världens fjärde största land. Det säljs c:a 1 miljon bilar och 6-7 miljoner tvåhjulningar varje år. Jämfört med Indien har man en mer utvecklad ekonomi och 2010 var urbaniseringsgraden c:a 44 %. Fortfarande strömmar folk till städerna vilket leder till samma problem som beskrevs angående Indien. Marknaden för trehjulningar är i dagsläget betydligt mer begränsad än i Indien då det saknas inhemsk produktion och kraftiga importtullar gör trehjulningarna dyra. Intresset för lokal tillverkning av ett modernt elfordon är dock stort och man har även ett stort intresse att ersätta dagens trehjulningar från Indien med ett lokalt producerat fordon. Clean Motion ser också en stor möjlig marknad avseende service och godsdistribution. Indonesien har ett klimat som passar Zbee alldeles utmärkt med en ganska jämn temperatur, runt 30 grader, hela året. Med ett starkt stöd från Bolagets lokala partner (PT. Lundin Industry Invest) och den svenska ambassaden har Bolaget fått en hel del högt uppsatta kontakter i Indonesien.

Den potentiella marknaden för Indonesien är enorm och så är även intresset för produkten. En naturlig marknad är att ersätta de 14 000 Bajaj (konkurrent) som används för taxiverksamhet i Jakarta. Men Bolaget ser också stor potential på andra områden. Främst ser Bolaget Bali som en viktig initial marknad beroende på den stora turistnäringen, c:a 3,3 miljoner turister besöker Bali varje år. Det stora trycket av turister utgör en allvarlig miljöbelastning vilket är identifierat som ett stort problem och Bali har börjat tappa status som turistdestination. Därför håller den

indonesiska regeringen tillsammans med den lokala FN-organisationen på att etablera ett projekt kallat "Green Bali" där man nu söker projektförslag för att komma till rätta med miljöproblemen.

I oktober 2015 erhöles typgodkännande för Zbee och den slutliga inregistreringsprocessen förväntas bli klar under andra kvartalet 2016.



Försäljningsstrategi och Koncept

Clean Motion avser att initialt fokusera på Bali som marknad men kommer att planera för en första etablering i Jakarta. Bolaget undersöker möjligheterna att implementera en franchisemodell liknande den som utvecklats i Indien. För närvarande bedrivs verksamheten i Indonesien genom en lokal partner, PT Lundin Industries, som fram till dess att ett JV-bolag, med Clean Motion som majoritetsägare, bildas innehar temporär licens för tillverkning och försäljning. PT Lundin Industries drivs av en svensk entreprenör som sedan många år är verksam inom båtindustrin i Indonesien.



SYDOSTASIEN

Panasonic (blå tillverkare av Teslas batterier) kontaktade Clean Motion angående ett partnerskap inom batterier eftersom deras egen marknadsundersökning uppskattade marknaden för elektriska trehjuliga fordon att vara över 10 miljoner enheter i regionen.

I Filipinerna har den asiatiska utvecklingsbanken (ADB) godkänt ett projekt med en total budget på 4,3 MDR SEK i december 2012. Projektet handlade om en upphandling av 100 000 elektriska trehjuliga fordon för att ersätta en lika stor mängd av traditionella trehjuliga fordon. Då projektet inte bedömdes som realistiskt har Bolaget valt att avvakta att engagera sig närmare i detta.

Nyckeln till framgång i denna region är att arbeta med regeringar och myndigheter för att möjliggöra registrering av hållbara elfordon vilka inte belastas med registreringsavgifter.

Drivkrafterna för de sydostasiatiska länderna är många. Åtgärder för att begränsa den globala uppvärmningen är uppenbart strategiskt viktiga men stadernas luftkvalitet är ett akut problem. Från ett finansiellt perspektiv är många av länderna oroliga över sitt oljeberoende och strävar efter att reducera oljeimporten.

Sammanfattningsvis utgör dessa exempel stora möjligheter för Clean Motion.

ÖVRIGA VÄRLDEN

Större delen av världens tillväxtländer i Asien, Afrika, Sydamerika men också Mexiko och Karibien utgör stora marknader för trehjuliga fordon. Hittills har Bolaget blivit kontaktat av mer än 50 länder som vill bygga, bli återförsäljare eller endast köpa Zbee. Zbee har potential att bli ett globalt fordon, men med tonvikt på tillväxtländerna.

Bolaget bedömer att efterfrågan på den europeiska marknaden kommer att öka kraftigt, men från väldigt låga nivåer. Fokus ligger på större städer, men det finns även potential i mindre samhällen så länge som kundernas transportbehov avser korta distanser, t.ex. kommunal service. För större städer finns ett

växande intresse för taxifordon samt smidiga godstransporter.

KONKURRENTER

Idag finns det väldigt få trehjuliga fordon i Europa. I Asien förekommer trehjuliga fordon i mycket större volymer. De är utvecklade för förbränningsmotorer och med låg eller ingen säkerhet för föraren eller passagerarna. Slutligen skapar avgasutsläppen från dessa fordon enorma problem för luftkvaliteten, vilket är ett akut problem för de flesta av storstäderna i tillväxtländerna. Det har också tillkommit en mängd billiga elektriska, i huvudsak kinesiska, fordon. Generellt har dessa fordon mycket enkel teknik, låg kvalitet och dålig tillförlitlighet. De är inte heller typgodkända och därmed inte lagliga



att framföra på väg.

Bilden visar en översikt över 3-hjuliga fordon.

I Europa är Renault Twizy en konkurrent för vissa specifika transportbehov. Renault Twizy har många likheter med Zbee, såsom eldrift och ungefär samma utvändiga storlek men också valet av öppna sidor och avsaknaden av värme/kylsystem för ökad energieffektivitet. Twizy's huvudsakliga begränsningar är ett väldigt litet passagerarsäte och som lastversion har den väldigt begränsat lastutrymme. Den är också mer traditionellt byggd med en konventionell balkstruktur i stål och får därmed en fordonsvikt som är nära dubbelt så hög som Zbees. Utöver konkurrenter som Twizy finns även många golfbilar som Melex, GEM och Club Car. Dessa används i ökad omfattning istället för traditionella bilar inom fastighetsförvaltning och som postfordon. Zbees godsversion Förväntas få en stark ställning i denna nisch.

HISTORIA

2009	Clean Motion grundades i slutet av 2009 av Göran Folkesson och AB Virtual Engineering Nordic i syfte att utveckla och sälja elektriska fordon. Under 2009 låg fokus på konceptstudie och planering.
2010	Utveckling av koncept, val av underleverantörer, examensarbeten. I slutet av året tillverkades de två första Gen 1 prototyperna. I december 2010 beviljade Energimyndigheten ett villkorslån "Affärsutvecklingslån på 4,4 MSEK".
2011	Konceptutvärdering, prov av Gen 1 som sedan ledde till utvecklingen av Gen 2. Under december 2011 tillverkades den första prototypen av Gen 2. Avtal med ANA Specialbilar avseende slutmontering av Zbee. Mistra Innovation beviljade Bolagets ansökan för karossutveckling "Opt-Body" projektet med 9,4 MSEK budget över 2 år. Energimyndigheten beviljade ett demonstrationsprojekt med Zbee i två faser.
2012	Kundprov med 10 st. Zbee Gen 2 i 5 olika kommuner i Sverige. Utveckling av Generation 3. Energimyndigheten beviljade ett villkorslån "Tillväxtlån" på 8,6 MSEK.
2013	I mars tillverkades de första Gen 3 fordonen och vi erhöll europeiskt typgodkännande för Zbee i juni 2013. Marknadsstudier beträffande Indonesien, delfinansierade av Tillväxtverket och SIDA, påbörjades. I november tilldelades vi utmärkelsen "WWF Climate Solver" av Världsnaturfonden. I december vann Göran Folkesson "Zennström Green Mentorship Award" - 1 års mentorskap med Niklas Zennström, Skypes grundare.
2014	I juni bildade vi dotterbolag i Indien. I oktober tilldelades Clean Motion "Parivartan Sustainability Leadership Award" i Indien.
2015	I april beviljade Almi ett "Innovationslån" på 8 MSEK. I juni beviljade Mistra Innovation ett konsortium projektmedel för solceller på taket i projektet "SunDrive". I oktober erhöles typgodkännande i Indonesien. I december erhöles typgodkännande i Indien.
2016	I februari var det kommersiell premiär för Zbee i Indien. I början av mars 2016 genomförde Bolaget en riktad emission som inbringade 7 425 600 SEK till Bolaget.

PATENT OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Grundläggande i Bolagets IP-strategi är att fokusera på att skydda know-how, dokumentation, produktionsprocesser, varumärken samt domäner som är viktiga för bolagets egen verksamhet. Bolaget avser i dagsläget inte lägga fokus på spin-off produkter och andra användningsområden än för hållbara transporter.

I första hand arbetar Clean Motion med att skydda den egenutvecklade kompositkarossen. Bolaget har idag ett Europeiskt patent avseende krockstruktur för bakändeskollision med patent no: 2 640 610. Bolaget har ytterligare ett svenskt patent avseende framåtgående styre vid frontalkollision, patent no SE 536 376. För detta patent pågår en Europeisk ansökan EP-2768716.

Designen av ZBee Gen 3 är mönsterskyddad i EU med reg nr: 002176446-0001. Clean Motion har även varumärkesregistrerat ZBee och Z-me i Europa.

FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG

Nedan presenteras Bolagets finansiella ställning i sammandrag för räkenskapsåren 2014 och 2015. Nedanstående finansiell översikt är hämtad ur Bolagets räkenskaper för respektive år. Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas årsredovisningar med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1, det s.k. K3-regelverket. Bolagets revisor har granskat räkenskaperna i årsredovisningen för 2014 och 2015. Den finansiella informationen som sammanfattas i detta avsnitt har granskats och reviderats av revisor. Avsnittet nedan bör läsas tillsammans med avsnittet "Kommentar till den finansiella utvecklingen". Samtliga rapporter finns att tillgå på Bolagets hemsida www.cleanmotion.se, däribland årsredovisning för räkenskapsåret 2014 och 2015.

RESULTATRÄKNING

(Belopp i TSEK)	2015	2014
	12 mån	12 mån
Rörelseintäkter		
Nettoomsättning	628	3 470
Övriga rörelseintäkter	397	1 070
	1 024	4 539
Rörelsens kostnader		
Handelsvaror	-2 209	-5 049
Övriga externa kostnader	-253	-433
Personalkostnader	-408	-437
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-328	-160
Övriga rörelsekostnader	-31	-32
	-3 228	-6 111
Rörelseresultat	-2 204	-1 571
Resultat från finansiella poster		
Ränteintäkter och liknande resultatposter	53	22
Räntekostnader och liknande resultatposter	-750	-122
	-697	-100
Resultat efter finansiella poster	-2 901	-1 672
Resultat före skatt	-2 901	-1 672
Skatter		
Skatt på årets resultat	0	0
Årets resultat	-2 901	-1 672

BALANSRÄKNING

(Belopp i TSEK)	2015	2014
	12 mån	12 mån
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar	423	443
Materiella anläggningstillgångar	24 644	21 454
Finansiella anläggningstillgångar	3 294	1 433
Summa anläggningstillgångar	28 361	23 331
Omsättningstillgångar		
Varulager	4 672	2 619
Kortfristiga fordringar	2 307	2 091
Kassa och bank	0	7
Summa omsättningstillgångar	6 979	4 716
Summa Tillgångar	35 340	28 047
Eget Kapital och skulder		
Eget kapital	8 941	11 842
Långfristiga skulder	22 206	14 821
Kortfristiga skulder	4 192	1 384
Summa eget kapital och skulder	35 340	28 047

KASSAFLÖDE

(Belopp i TSEK)	2015	2014
	12 mån	12 mån
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-2 577	-1 534
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	545	-2 880
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 033	-4 414
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 359	-6 525
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7 495	9 506
Likvida medel vid årets början	1 062	2 495
Likvida medel vid årets slut	1 167	1 062

KOMMENTAR TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Generellt för den finansiella utvecklingen gäller att Bolaget industriellt varit i tidig lågvolymfas avseende tillverkning och därmed uppvisat blygsam omsättning. Typiskt för relativt avancerade produkter som fordon är att mycket investeringar i utveckling och typbunden utrustning måste ske innan någon större omsättning kan nås. Det gör att årsvisa jämförelser kan framstå som dramatiska i relativa tal.

Resultaträkning

Rörelseintäkter

Rörelseintäkten uppgick till c:a 1 024 TSEK år 2015, vilket är 77 % lägre än år 2014. Detta beror i huvudsak på att ingen försäljning skedde till Indien och Indonesien (där leverans av fordonssatser under 2014 bidrog till omsättningen) och något sämre försäljning i Europa jämfört med 2014.

Kostnader

Bolagets kostnader under 2015 uppgick till c:a 3 228 TSEK. Den största posten om c:a 2 209 TSEK är hänförliga till handelsvaror. Motsvarande siffror för 2014 noterades totala kostnader till c:a 6 111 TSEK och den största posten, handelsvaror, om c:a 5 049 TSEK. Minskningen om 47 procent beror på en minskad produktion under 2015 vilket i sin tur beror på att marknadsetableringen i Indien och Indonesien inte kunde starta p.g.a långdragna myndighetsprocesser.

Räntekostnader och liknande resultatposter

Bolaget betalade räntekostnader om c:a 122 TSEK under räkenskapsåret 2014 hänförliga till Energimyndighetens villkorlån. För räkenskapsåret 2015 var räntekostnaden c:a 750 TSEK. Den ökade räntekostnaden härstammar till största del från att Bolaget genom sin finansieringsverksamhet erhöll ett innovationslån från Almi företagspartner. Ökat nyttjande av checkkredit samt viss förändring av Energimyndighetens lån bidrog också till ökningen av räntekostnader.

Resultat före skatt

Under räkenskapsåret 2015 rapporterades ett resultat efter skatt om c:a -2 901 TSEK att jämföra med c:a -1 672 tkr 2014. Resultatförsämringen förklaras av utebliven försäljning p.g.a försenad marknadsetablering i Indien och Indonesien. Bolaget har inte i full utsträckning kunnat kompensera kostnadsmassan för de minskade intäkterna.

Balansräkning

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar för Bolaget består av patent och varumärken. Immateriella anläggningstillgångar minskade från 443 TSEK 2014 till 423 TSEK 2015 genom avskrivning enligt plan.

De materiella anläggningstillgångarna ökade under 2015 med 2 190 TSEK, i huvudsak hänförligt till fortsatt produktutveckling för att förbättra Bolagets produkterbjudande.

Skulder

Bolagets långfristiga skulder ökade från 14 821 TSEK 2014 till 22 206 TSEK 2015 och Bolagets kortfristiga skulder ökade från 1 384 TSEK 2014 till 4 192 TSEK 2015.

Ökningen av långfristiga skulder består av Almi Innovationslån på 8 MSEK vilket beviljades under 2015. Övriga långfristiga skulder består till övervägande del av två villkorlån från Energimyndigheten. Dessa löper med speciella villkor med förmånlig amorterings och räntemodell som styrs av projektresultat.

Ökningen av kortfristiga skulder härstammar från bryggfinansiering från de större aktieägarna.

Uttalande avseende rörelsekapital

Med rörelsekapital avses i Bolagsbeskrivningen Bolagets möjligheter att få tillgång till likvida medel för att fullgöra sina betalningsförpliktelser varefter de förfaller till betalning. Under 2015 har Clean Motion minskat sin omsättning mot jämförelsebara siffror under 2014. Clean Motion redovisade en förlust om -2 901 TSEK för helåret 2015. Vidare var Clean Motions kundfordringar i balansräkningen för helåret väsentligt högre än leverantörsskulder. Genom riktad emission till ett fåtal investerare tillfördes bolaget i mars 2016 7,4 MSEK och genom nyemission i maj 2016 tillfördes Bolaget ytterligare 23 MSEK före emissionskostnader. Detta belopp tillsammans med Bolagets kassa täcker väl kostnaderna för

Clean Motions drift under den närmaste 12-månadersperioden-

Finansiell ställning

Bolagets kassaflöde och förändringar av likvida medel, +105 TSEK, har under 2015 påverkats av investeringar i utveckling (-5 359 TSEK) och av

den löpande verksamheten (-2 033 TSEK) vilket balanserats av finansieringsverksamheten (7 495 TSEK) i huvudsak genom ALMI Innovationslån. Detta har påverkat den finansiella ställningen.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

AKTIEN OCH AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet i Clean Motion uppgår till 6 981 500 SEK. Antalet aktier uppgår till 13 963 000 aktier. Aktiens kvotvärde uppgår till 0,5 SEK. Aktierna har emitterats enligt svensk lag och är dominerade i svenska kronor. Samtliga aktier är av ett och samma slag, har lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinster och har samma röstvärde. Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda. Det föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet. Bolagets aktier har inte varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under innevarande eller föregående räkenskapsår. Aktien ska enligt bolagsordningen uppgå till lägst 4 000 000 SEK och högst 16 000 000 SEK och antalet aktier ska uppgå till lägst 8 000 000 aktier och högst 32 000 000 aktier

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Händelse	Förändring aktiekapital SEK	Förändring antal aktier	Kvotvärde SEK	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
2009	Bolagets Bildande	100 000	1 000	100	100 000	1 000
Maj 2011	Nyemission	2 000	20	100	102 000	1020
Nov 2011	Nyemission	34 000	340	100	136 000	1 360
Jun 2012	Nyemission	32 600	326	100	168 600	1 686
Maj 2013	Nyemission	35 600	356	100	204 200	2 042
Feb 2014	Nyemission	33 800	338	100	238 000	2 380
Feb 2016	Fondemission och split	4 760 000	9 993 620	0,5	4 998 000	9 996 000
Mars 2016	Nyemission	546 000	1 092 000	0,5	5 544 000	11 088 000
Maj 2016	Nyemission	1 437 500	2 875 000	0,5	6 981 500	13 963 000

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare i Clean Motion AB uppgick den 2 maj 2016 till 1198 st. Dessa presenteras i tabellen nedan.

Aktieägare	Antal aktier	Procent
AB Virtual Engineering Nordic (Göran Folkesson, Niklas Ankarcrona & Mathias Jernhed)	3 176 800	22,8%
Göran Folkesson (via bolag och närstående)	2 418 800	17,3%
Hans Folkesson (privat och via bolag)	1 661 200	11,9%
Niklas Zennström (via bolag)	945 000	6,8%
Niklas Ankarcrona (via bolag)	507 600	3,6%
Lennart Jeansson (privat och via bolag)	374 000	2,7%
Peter Helmroth	273 000	2,0%
Peter Öhman	252 000	1,8%
Mathias Jernhed (privat och via bolag)	230 200	1,6%
Ola Granlund (via bolag)	201 600	1,4%
Övriga (1188 st)	3 922 800	28,1%
Summa	13 963 000	100%

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen, ledningen eller Clean Motions nuvarande aktieägare känner till finns inga aktieägaravtal i Bolaget. Likaså saknas överenskommelser eller motsvarande som i framtiden skulle kunna leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

Bemyndigande

Vid årsstämman den 21 mars 2016 erhöll styrelsen bemyndigande att vid ett eller flera tillfällen emittera aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler så att aktiekapitalet ökas med högst 1 437 500 SEK. Bemyndigandet gäller fram till nästa årsstämma.

Utdelningspolicy

Beslut om vinstdelning fattas av bolagsstämman och utbetalning ombesörjs av Euroclear. Rätt till utdelning tillkommer den som är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på den avstämningsdag för utdelning som beslutas av bolagsstämman. Utdelning utbetalas normalt som ett kontant belopp per aktie genom Euroclears försorg.

Bolaget tillämpar inte några restriktioner eller särskilda förfaranden vad avser kontant utdelning till aktieägare bosatta utanför Sverige. Med undantag för eventuella begränsningar som följer av bank- och clearingsystem sker utbetalning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt.

Clean Motion har hittills inte lämnat någon utdelning och Bolagets styrelse avser heller inte att föreslå någon utdelning inom de närmaste åren. Eventuella vinstmedel kommer istället att återinvestera i Bolagets produktutveckling och affärsutveckling.

Personaloptioner och incitamentsprogram

Ingen i styrelsen eller ledningen innefattas av personaloptioner. Bolaget har heller inte för närvarande några aktiebaserade incitamentsprogram.

Företrädesrätt till nya aktier m.m

Om Bolaget emitterar nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler vid en kontantemission eller en kvittningsemission har aktieägarna som huvudregel företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till antalet aktier som innehades före emissionen.

Rösträtt

Varje aktie i Bolaget berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämman och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget

Notering av Bolagets aktier på First North

Styrelsen för Bolaget kommer att ansöka om att Bolagets aktier ska upptas för handel på First North under kortnamnet CLEMO. Preliminär första dag för handel är den 26 maj 2016, under förutsättning att Bolaget uppfyller spridningskraven, vilka på First North innebär att Bolaget måste ha tillräckligt många aktieägare med ett innehav till ett värde om minst 500 EUR

samt att minst 10 procent av aktierna i Bolaget ska anses vara i allmän ägo. Aktien kommer att handlas under kortnamnet CLEMO och med ISIN-kod SE0008216303.

Pressmeddelanden

Aktieägare, övriga aktörer och allmänheten kan läsa Bolagets pressmeddelanden och ekonomiska rapporter på Bolagets hemsida www.cleanmotion.se.

Aktiebok

Aktierna i Bolaget är registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument. Bolagets aktiebok med uppgift om aktieägare hanteras av Euroclear Sweden AB, Box 191, SE-101 23 STOCKHOLM, Sverige. Inga aktiebrev är utfärdade för Bolagets aktier. Mangold FK AB är kontoförande institut.

Certified Adviser

Günther & Wikberg Kapitalförvaltning AB, som är medlem vid och har avtal med Nasdaq OMX Stockholm AB, är Certified Adviser för Bolaget.

STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISOR

STYRELSE

Niklas Ankarcrona, född 1975

Ordförande

Antal aktier: 1 778 320 (via bolag inkl. andel av AB Virtual Engineering Nordic)

Ordförande i Clean Motion AB sedan mars 2016. Niklas är utbildad på KTH (1995-2000) inom datorsystem för konstruktion och tillverkning. Niklas började sin karriär på IBM som tekniskt säljstöd för virtuella utvecklingsverktyg mot tillverkande industri. Niklas är idag aktiv i Virtual Engineering, som han och Göran Folkesson grundade 2004, och arbetar som konsult inom verksamhetsutveckling för tillverkande industri framför allt mot fordonsindustrin för att optimera deras produktutvecklingsprocesser.

Bolagsengagemang de senaste 5 åren

Bolag	Position	Tidsperiod
Clean Motion AB	Ordförande	2009-
AB Virtual Engineering Nordic	Suppleant	2004-
AB Virtual Engineering Europé	Ledamot	2013-
Niklas Engineering AB	Ledamot	2006-

Lennart Jeansson, född 1941

Ledamot

Antal aktier: 374 000

Civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg, olika befattningar inom Volvokoncernen, VD Volvo Personvagnar, Vice VD o VDs ställföreträdare i AB Volvo.

Bolagsengagemang de senaste 5 åren

Bolag	Position	Tidsperiod
Stena AB	Ordförande	2000-
Stena Metall AB	Ledamot	2000-
Consortio Fashion Group AB	Ledamot	2007-
Clean Motion AB	Ledamot	2013-
AB Windar	Ledamot	2002-
Volvos Pensionsstiftelse	Ordförande	2005-2014
Bil Sweden	Ordförande	2005- 2011
Sjätte AP fonden	Ordförande	2004- 2011

Hans Folkesson, född 1950

Ledamot

Antal aktier: 1 661 200

Ledamot sedan 2010. Folkesson är VD i Hans Folkesson AB och verksam som "Senior Automotive Consultant". Hans är Technologie Licentiat vid Chalmers Tekniska Högskola och ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien avd Maskinteknik. Hans har lång erfarenhet inom bilindustrin och började som beräkningsingenjör vid Saab-Scantias Personbilsdivision och hade där ett antal befattningar inom R&D och produktionsteknik. År 1989 när GM köpte 50% av Bolaget var Hans ansvarig för kaross och chassi-utveckling. 1993 rekryterades Hans till VW-gruppen som Teknisk direktör vid Skoda och hösten 1995 till AB Volvo som Teknisk direktör för Volvo Lastvagnar AB. Efter Fords köp av Volvo PV blev Hans 2000 Senior VP, R&D för Volvo Cars och efter 2007 har Hans drivit konsultverksamhet med fokus på elektrifiering av fordon och hållbarhet.

Bolagsengagemang de senaste 5 åren

Bolag	Position	Tidsperiod
Clean Motion AB	Ledamot	2010-
Hans Folkesson AB	Ledamot, VD	2006-
BilRetur ABC AB	Ledamot	2012-
Borås Flygplatsförening	Ledamot	2013-
Effpower AB	Ledamot	2009 - 2011

Mathias Jernhed, född 1974

Ledamot

Antal aktier: 611 416 (privat och via bolag inkl. andel av AB Virtual Engineering Nordic)

Ledamot sen 2010. Mathias är verksam som VD för Virtual Engineering samt som konsult mot fordonsindustrin. Mathias är ingenjör inom maskinteknik. Mathias började sin karriär 1996 inom ABB's Power generation segment, men har sen 1998 arbetat mot fordonsindustrin som anställd inom Volvo gruppen samt som konsult. Sedan 2007 är Mathias verksam inom Virtual Engineering i rollen som konsult och sedan 2013 i rollen som verkställande direktör.

Bolagsengagemang de senaste 5 åren

Bolag	Position	Tidsperiod
Virtual Manufacturing AB	Ledamot	2013-
Clean Motion AB	Ledamot	2009-
AB Virtual Engineering Europe	Ledamot, VD	2013-
Jernhed Engineering AB	Ledamot	2013-
Stima KB	Komplementär	2007-

Göran Folkesson, född 1970

Ledamot och VD

Antal aktier: 3 943 664 (via bolag och närstående inkl. andel av AB Virtual Engineering Nordic)

Göran är civilingenjör inom Automatiseringsteknik med examen från Chalmers Tekniska Högskola. Göran började sin karriär på elutveckling på Volvo Personvagnar och hade därefter en 7-årig period på IBM som konsult, konsultchef och försäljningsansvarig för "Virtual Product Modelling" med huvudsaklig inriktning mot fordonsindustrin. 2004 grundade Göran tillsammans med Niklas Ankarcrone ett renodlat konsultbolag inom samma område, AB Virtual Engineering Nordic. Göran grundade sedan Clean Motion och har varit dess VD sedan start.

Bolagsengagemang de senaste 5 åren

Bolag	Position	Tidsperiod
Clean Motion AB	Ledamot, VD	2010-
AB Virtual Engineering Europe	Ordförande	2013-
AB Virtual Engineering Nordic	Ledamot	2004-
Think Lean AB	Ledamot	2007-
Virtual Manufacturing Sweden AB	Ordförande	2009-2014
Virtual Manufacturing Sweden AB	Ledamot	2007-2009
Gofo PLM Konsult KB	Komplementär	2004-2016

Aina Nilson Ström, född 1953

Ledamot

Antal aktier: 21 000

Aina som är Designer MFA, har under de senaste 20 åren varit ansvarig för den globala designverksamheten i Volvo Group, vilket inkluderar ansvaret för designen av Mack Trucks, UD Trucks, Renault Trucks, Volvo Lastvagnar, Anläggningsmaskiner, Bussar, och Penta. Framtill 1995 var Aina verksam som designer på Saab Automobile i olika roller, de sista åren som ansvarig för interiör design. Aina har genom åren haft ett antal förtroende uppdrag som bl.a. ledamot i SWECO AB, Electrolux AB för att nämna några. Aina har haft regeringsförordnande som ordförande i SVID Stiftelsen Svensk Industridesign och varit medlem i Globaliseringsrådet 2006-09. 2002 mottog Aina Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademiens guldmedalj och är invald i akademien sedan 2008. Sedan våren 2015 driver Aina egen verksamhet som rådgivare inom design, kreativt ledarskap och utveckling av varumärkesuttryck.

Bolagsengagemang de senaste 5 åren

Bolag	Position	Tidsperiod
Yovinn AB	Ledamot	2015-
Aina Nilsson Ström AB	Ledamot	2015-
Klåva Finans AB	Suppleant	2010-
Kungliga IngenjörsvetenskapsAkademien	Medlem avd 1	2008-
Svenska Design Akademien	Medlem	2008-
International Women's Forum	Medlem	2013
SWECO	Ledamot	2006-2013
Electrolux AB	Ledamot	2004-2006
Balingslöv International AB	Ledamot	2003-2008
Beckmans Skola AB	Ledamot	2003-2005

Revisor

Bolagets revisor är auktoriserade revisorn Per-Acke Jacobsson (Född 1954), Refima Revision AB.

Adressen till revisorn återfinns i slutet av Bolagsbeskrivningen.

Övrig information om styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare sedan 1 april 2011

Antal aktier angivna i styrelsepresentationen avser aktier som ägs privat, via närstående och via bolag per den 2 maj 2016. För indirekt ägande så har mängden aktier beräknats pro rata utifrån ägarförhållandet i respektive bolag.

Hans Folkesson (ledamot) är far till Göran Folkesson (VD och ledamot). I övrigt finns inga familjerelationer mellan styrelseledamöter, ledande befattningshavare eller revisor.

Det föreligger inga intressekonflikter mellan styrelseledamöternas eller ledande befattningshavarnas skyldigheter gentemot Clean Motion och deras privata intressen och andra skyldigheter.

Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare varit inblandad i någon konkurs, konkursförvaltning eller likvidation i egenskap av ledamot, suppleant eller ledande befattningshavare under de senaste fem åren. Ingen av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål eller varit utsatt för anklagelser och/eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter (däribland godkända yrkessammanslutningar) och ingen av dessa har av domstol förbjudits att ingå som medlem av en emittents förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos en emittent under åtminstone de senaste fem åren.

Ersättningar

Styrelsen

Enligt beslut av årsstämman 2016 utgår ingen ersättning till styrelsens ordförande och ledamöter.

Verkställande direktör

Anställningsvillkoren för verkställande direktören beslutades av styrelsen. Ersättning till verkställande direktören Göran Folkesson utgår i form av grundlön om 67 000 SEK per månad. Pension avsätts motsvarande IPT 2.

Uppsägningstiden för verkställande direktören uppgår till sex månader. Om uppsägning sker från bolagets sida utgår utöver uppsägningslön ett avgångsvederlag om 6 månadslöner.

Revisor

Enligt beslut av årsstämman 2015 utgår ersättning till revisorn enligt godkänd räkning.

LEGALA FRÅGOR OCH ÖVRIG INFORMATION

Associationsform

Clean Motion AB är ett publikt aktiebolag och bedriver verksamhet under denna associationsform, vilket regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolaget har under firma Clean Motion AB (publ) bedrivit verksamhet sedan 13 januari 2010 med organisationsnummer 556788-1825. Bolaget ska enligt verksamhetsbeskrivningen i bolagsordningen utveckla, producera och sälja resurseffektiva fordonslösningar för transportsektorn samt därmed förenlig verksamhet. Bolaget har sedan 2014 ett 100 procentigt ägt dotterbolag i Indien, Zbee India Private Limited, U34200DL2004PTC126972, New Delhi.. Zbee India Private Limited är ansvarigt för all verksamhet på den indiska marknaden från import av fordonskomponenter till avtal med operatörer. Clean Motion ABs styrelse har sitt säte i Lerum. Bolaget har besöksadress: Seglarvägen 3, SE-443 30 Lerum. Bolagets webbplats är www.cleanmotion.se.

Bolagsstyrning

Bolaget har att iakttä aktiebolagslagens bestämmelser om bolagsstyrning. Styrelsen har därvid upprättat en arbetsordning för sitt arbete, instruktioner avseende arbetsfördelningen mellan Styrelsen och verkställande direktören, vilken behandlar dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldigheter, samt fastställt instruktioner för den ekonomiska rapporteringen. Arbetsordningen ses över årligen. Bolagsstyrningskodens tillämpning har utvidgats till att gälla alla bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. First North vid Nasdaq Stockholm utgör inte en reglerad marknad och Bolaget har därför inte krav på sig att följa Koden även efter den planerade listningen. Bolaget följer dock kontinuerligt utvecklingen på området och avser att följa de delar av Koden som kan anses relevanta.

Transaktioner med närstående

Hans Folkesson AB utför på uppdrag av Bolaget löpande redovisningstjänster (genom Lillemor Folkesson tillika mor till Göran Folkesson) samt expertkonsulttjänster (genom Hans Folkesson, tillika far). För 2015 fakturerade Hans Folkesson AB 128 755 kronor. Bolagets största ägare, AB Virtual Engineering Nordic, lämnade under 2015 ett lån om totalt 3 720 000 kronor i form av bryggfinansiering. Dessa lån reglerades i samband med bolagets emission i maj 2016. Styrelsens uppfattning är att Bolagets samtliga avtal och transaktioner mellan Bolaget och närstående är ingångna på marknadsmässiga villkor.

VÄSENTLIGA AVTAL

Leverantörsavtal

Bolaget anlitar ett flertal leverantörer för produktionen av Bolagets fordon. Några av de större leverantörerna tillverkar komponenter där typbunden utrustning och verktyg används. Denna utrustning, så som plåtar, paneler, skåp och inredningsdelar, ägs av Bolaget men används och återfinns fysiskt hos Bolagets leverantörer. Bolagets uppfattning är att man har goda relationer med alla väsentliga leverantörer.

Agentavtal/Återförsäljaravtal

Bolaget har utsett återförsäljare och försäljningsagenter i Norge, Schweiz och Sverige och har pågående diskussioner på ett antal ytterligare marknader. I de fall Bolaget har ingått skriftliga avtal med sådana agenter och återförsäljare har dessa ingåtts på Bolagets standardavtal. Bolaget erlägger provision till agenter för sålda fordon och återförsäljare ersätts genom att de tar ut ett påslag av kund på det pris som de köper in fordonen för från Bolaget. I vissa fall är agenten eller återförsäljaren exklusiv för ett visst geografisk område och för att bibehålla exklusiviteten måste en viss minimivolyms av sålda bilar uppnås inom fastställda tidsramar.

Samarbetsavtal

Bolaget har tecknat ett samarbetsavtal med PT Lundin Industry Invest i Indonesien avseende tillverkning och försäljning av Zbee i Indonesien. Clean Motion har gett PT Lundin Industry Invest en temporär tillverkningslicens för Zbee. Det finns också en avsiktsförklaring med PT Lundin Industry Invest om att bilda ett gemensamt bolag i Indonesien för framtida verksamhet, vilket skall bildas snarast efter att alla tillstånd och godkännanden för fordonet är klara.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen, ledningen eller Clean Motions nuvarande aktieägare känner till finns inga aktieägaravtal i Bolaget. Likaså saknas överenskommelser eller motsvarande som i framtiden skulle kunna leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

Twister och rättsliga processer

Bolaget och dess dotterbolag är inte och har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden under de senaste 12 månaderna som kan eller skulle kunna få betydande effekter på bolagets finansiella ställning eller lönsamhet.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Bolaget har inga utestående aktierelaterade incitamentsprogram.

Försäkringsskydd

Styrelsen bedömer att Bolaget har ett för den nuvarande verksamheten tillräckligt försäkringsskydd.

Lock-up avtal

Avtal har tecknats med samtliga huvudägare om att inte avyttra eller överlåta befintliga aktier under en tidsperiod om 12 månader från första listningsdag. Avtalet gäller även transaktioner som skulle få motsvarande effekt som en överlåtelse eller avyttring. Lock-up avtalet kan frångås vid ett offentligt uppköpsbud på Bolaget som likställer samtliga aktieägare i Bolaget.

Handlingar införlivade genom hänvisning

Följande handlingar finns tillgängliga i elektronisk form på Clean Motion hemsida, www.cleanmotion.se

1. Clean Motions bolagsordning
2. Clean Motions årsredovisning för räkenskapsåret 2015 och 2014 (inklusive revisionsberättelse)
3. Föreliggande Bolagsbeskrivning

Rådgivare

Göteborg Corporate Finance AB är, i samarbete med Günther & Wikberg Kapitalförvaltning AB (G&W), finansiell rådgivare till Bolaget. G&W är även utsedd till Bolagets Certified Advisor (CA). Varken GCF eller G&W har några ekonomiska intressen utöver detta uppdrag.

Mangold Fondkommission AB är Bolagets administrativa rådgivare avseende emissionsadministration. Mangold Fondkommission AB har inga ekonomiska intressen i Bolaget annat än just detta uppdrag.

BOLAGSORDNING

Bolagsordning för Clean Motion AB
(org. nr 556788-1825)

1. Firma

Bolagets firma är Clean Motion AB.
Bolaget är publikt (publ).

2. Styrelsens säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Västra
Götaland, Lerums kommun.

3. Verksamhet

Föremål för Bolagets verksamhet är
att bedriva utveckling, produktion
och försäljning av resurseffektiva
fordonslösningar för
transportsektorn samt därmed
förenlig verksamhet.

4. Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst
4.000.000 kronor och högst
16.000.000 kronor.

5. Antal aktier

Antalet aktier skall vara lägst
8.000.000 och högst 32.000.000.

6. Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst tre
och högst nio ledamöter med högst
fem suppleanter. Ledamöterna och
suppleanterna väljs årligen på
årsstämma för tiden intill slutet av
nästa årsstämma.

7. Revisor

För granskning av Bolagets
årsredovisning jämte
räkenskaper samt styrelsens och
verkställande direktörens
förvaltning samt i förekommande
fall koncernredovisning och
koncernföretagens inbördes
förhållanden i övrigt, skall väljas 1-2
revisorer, eller registrerat
revisionsbolag, med eller utan
revisorssuppleanter.

8. Kallelse

Kallelse till bolagsstämma skall ske
genom annonsering i Post- och
Inrikes Tidningar och genom att
kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets
webbplats. Samtidigt som kallelse
sker ska Bolaget genom annonsering i
Dagens Industri upplysa om att
kallelse har skett.

Kallelse till årsstämma samt kallelse
till extra bolagsstämma där fråga
om ändring av bolagsordningen
kommer att behandlas skall
utfärdas tidigast sex veckor och
senast fyra veckor före stämman.

Kallelse till annan extra
bolagsstämma skall utfärdas
tidigast sex veckor och senast två
veckor före stämman.

9. Årsstämma

På årsstämma skall följande
ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande
av röstlängd
3. Val av en eller två
justeringspersoner
4. Prövning av om stämman blivit
behörigen sammankallad
5. Godkännande av dagordningen
6. Framläggande av
årsredovisningen och
revisionsberättelsen samt, i
förekommande fall,
koncernredovisning och
koncernrevisionsberättelse
7. Beslut om
 - a) fastställande av
resultaträkningen och
balansräkningen samt, i
förekommande fall,
koncernresultaträkning och
koncernbalansräkning;
 - b) dispositioner beträffande
Aktiebolagets vinst eller förlust

enligt den fastställda
balansräkningen

c) ansvarsfrihet åt
styrelseledamöter och
verkställande direktören

8. Fastställande av arvoden till
styrelsen och revisorerna

9. Val till styrelsen och i
förekommande fall av revisorer

10. Annat ärende, som ska tas upp
på årsstämma enligt
aktiebolagslagen (2005:551) eller
bolagsordningen.

Vid bolagsstämma äger envar
röstberättigad rösta för hela
antalet av honom ägda och
företrädna aktier, utan begränsning
i röstetal.

10. Anmälan till stämman

Rätt att delta i stämman har sådana
aktieägare som upptagits i
aktieboken på sätt som föreskrivs i
7 kap 28§ 3 stycket
aktiebolagslagen och som anmält
sig hos Bolaget senast kl. 12.00 den
dag som anges i kallelsen till
stämman. Denna dag får inte vara
söndag, annan allmän helgdag,
lördag, midsommarafton, julafton
eller nyårsafton och inte infalla
tidigare än femte vardagen före
stämman.

11. Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara
1/1 – 31/12.

12. Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara
registrerade i ett
avstämningsregister enligt lagen
(1998:1479) om kontoföring av
finansiella instrument.

Bolagsordning antagen vid
bolagsstämma den 29 februari
2016

ADRESSER

Clean Motion AB

Hedlunds Backe 14
443 38 Lerum
Telefon: 0735-320 273
www.cleanmotion.se

Finansiell rådgivare

Göteborg Corporate Finance AB
Prästgårdsängen 11
412 71 Göteborg
Telefon: 031-13 82 30
www.gcf.se

Certified Adviser & Finansiell rådgivare

Günther & Wikberg Kapitalförvaltning AB
Kungsgatan 3
111 43 Stockholm
Telefon: 08 503 000 50
www.gwkapital.se

Revisionsbyrå

Refima Revision AB
Första Långgatan 30
413 27 Göteborg

Telefon: 031-348 81 01
www.refima.se

Emissionsinstitut

Mangold Fondkommission AB
Engelbrektsplan 2
114 34 Stockholm
Telefon: 08 50 30 15 50
www.mangold.se

Kontoförande institut

Euroclear Sweden AB
Box 7822
Regeringsgatan 65
103 97 Stockholm
Telefon: 08 402 90 00
www.euroclear.com

Marknadsplats

Nasdaq First North
Tullvaktsvägen 15
105 78 Stockholm Telefon: 08 405 60 00
www.nasdaqomxnordic.com

FAKTA OM ZBEE

Typ:	3-hjulig elektrisk moped
Fordonsklass:	Moped Klass 1 och Klass 2 (max 45km/h, 25km/h)
Säten:	Förare + 2 Passagerare
Säkerhet:	3-punktsbälten på alla platser (Inget hjälmkrav i Europa)
Kaross:	Självbärande glasfiberkaross i sandwichkomposit
Dimensioner:	Längd: 2,4m Bredd: 1,25m Höjd: 1,5m
Vikt:	270kg
Motor:	2st hjulmotorer
Effekt:	Zbee 45: 4kW, Zbee 25: 1kW
Back:	Ja
Batteri:	LiFePO4 51,2V – 2kWh/3kWh(tillval)
Laddare:	900W
Laddtid:	Mindre än 2,5 timmar från tomt batteri
Bromssystem:	Hydrauliska skivbromsar fram och bak parkeringsbroms
Däckdimension:	135/70 R13

PRESTANDA

Hastighet:	Zbee 45: 45km/h, Zbee 25: 25km/h
Räckvidd:	Upp till 50km/75km (beroende på batterival)
Förbrukning:	40Wh/km

EGENSKAPER

- Multifunktionellt baksäte
- Vindrutetorkare med spolarvätska
- Vindruta med elektrisk defroster
- Regenerativa bromsar
- 50 liter låsbart lastutrymme

Låsbart mekaniskt

